

**PROJET DU CAMPUS OUTREMONT
DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL**
DÉVELOPPEMENT DE SCÉNARIOS



Novembre 2007
N/Réf. : P014432

Projet réalisé pour
l'Arrondissement d'Outremont
et
la Direction des projets majeurs
Service de la mise en valeur du territoire et du patrimoine
de la Ville de Montréal

**Projet du campus Outremont
de l'Université de Montréal**
Développement de scénarios

Projet réalisé pour
l'Arrondissement d'Outremont
et
la Direction des projets majeurs
Service de la mise en valeur du territoire et du patrimoine
de la Ville de Montréal

Novembre 2007
N/Réf : P014432



Projet du campus Outremont
de l'Université de Montréal

Développement de scénarios

REGISTRE DES RÉVISIONS ET DES ÉMISSIONS		
N° de révision	Date	Description de la modification et/ou de la révision
004	2008.03.31	Émission du document
003	2007.10.17	Intégration des commentaires
002	2007.10.14	Commentaires de Sylvain Ducas
001	2007.10.01	Document final
0C	2007.09.21	Document préliminaire pour commentaires
0B	2007.09.13	Document préliminaire
0A	2007.08.29	Document préliminaire partiel

TABLE DES MATIÈRES

1. INTRODUCTION	2
1.1 Contexte	2
1.2 Cheminement méthodologique	2
2. PROJET DU CAMPUS OUTREMONT DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL.....	3
2.1 La promenade verte	3
2.2 Le pôle communautaire.....	3
2.3 Les cours intérieures semi-publiques	3
3. PROGRAMMATION DES ESPACES LIBRES LOCAUX.....	5
3.1 Détermination des besoins.....	5
3.2 Programme.....	5
3.3 Analyse de compatibilité	6
4. SCÉNARIOS.....	11
5. ÉVALUATION DES SCÉNARIOS.....	15

ANNEXE 1 - ÉVALUATION DES POTENTIELS

INDEX DES TABLEAUX

Tableau 1 – Compatibilité entre les sites potentiels et les équipements requis du programme	9
Tableau 2 – Programmation des sites potentiels	9
Tableau 3 – Évaluation des scénarios	15

INDEX DES FIGURES

Figure 1 – Concept du campus d'Outremont.....	4
Figure 2 – Localisation des sites potentiels pouvant accueillir des équipements sportifs et récréatifs.	8
Scénario 1 – Projet du campus de l'Université de Montréal	12
Scénario 2 – Consolidation de la traverse Rockland.....	13
Scénario 3– Développement d'un parc de quartier.....	14

1. INTRODUCTION

1.1 Contexte

L'arrondissement d'Outremont devrait voir sous peu se développer sur le site de la gare de triage, le futur campus de l'Université de Montréal. Ce projet parachèvera le cadre urbain de l'arrondissement tout en bonifiant l'occupation de son territoire.

Le futur campus de l'Université de Montréal intègre un projet immobilier s'adressant à plusieurs types de clientèles et prévoit, à terme, la construction de 800 logements. La construction de 1 000 places en résidence pour étudiants est également planifiée. Ce développement amènera un nouveau bassin de population résidante estimé à un peu moins de 2 700 personnes.

L'arrondissement d'Outremont, en collaboration avec la Direction des grands projets du Service de la mise en valeur du territoire et du patrimoine de la Ville de Montréal, a mandaté Plani-Cité pour la réalisation d'une étude visant à établir une programmation d'espaces libres locaux dans l'arrondissement d'Outremont afin de répondre aux besoins de la population actuelle et projetée par le projet du campus Outremont. L'objectif de l'étude consiste à élaborer des scénarios afin d'améliorer la desserte en matière d'espaces libres et d'équipements récréatifs et sportifs en relation avec le projet du campus de l'Université de Montréal.

Le projet du campus prévoit consacrer 15% (47 831 m²) de la superficie du site aux espaces libres municipaux, excluant les espaces libres semi-publics de l'Université. Le mandat consiste à harmoniser la programmation des espaces libres locaux du projet de développement du campus universitaire avec celle de l'ensemble de l'arrondissement en prenant en considération les besoins de la population actuelle et la projection des besoins des clientèles futures.

1.2 Cheminement méthodologique

L'élaboration des scénarios de programmation des espaces libres sur le site du campus Outremont ont été établis en fonction de deux éléments principaux : le concept d'aménagement du campus universitaire, d'une part, et, d'autre part, l'analyse des besoins en matière d'espaces libres et d'équipements récréatifs et sportifs requis pour la population actuelle et projetée. Ces besoins ont été déterminés selon les résultats d'une étude récente menée par Plani-Cité (*Projet du campus Outremont - Évaluation des besoins en espaces libres locaux, sept. 2007*)

Le document présente, dans une première étape, ces deux éléments principaux, soit le concept du campus et une synthèse des besoins. Finalement, la compatibilité des différents équipements sportifs et récréatifs avec les espaces libres disponibles permet d'élaborer des scénarios à partir desquels un scénario optimal sera retenu. Une estimation budgétaire des coûts est développée pour chaque scénario.

2. PROJET DU CAMPUS OUTREMONT DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Le projet d'implantation d'un campus universitaire sur le site de la gare de triage d'Outremont représente une occasion exceptionnelle de revitalisation urbaine. Le projet prévoit la construction de pavillons de recherche et d'enseignement, de résidences universitaires et de logements privés et l'aménagement de vastes espaces verts. L'aménagement d'un campus sur le site de la gare de triage d'Outremont est largement salué comme une occasion unique de remplacer une enclave industrielle et ferroviaire par un équipement institutionnel d'excellence. Le projet qui permet l'achèvement du tissu urbain d'Outremont est perçu également comme une opportunité exceptionnelle afin de revitaliser les secteurs environnants au nord et à l'est du site et de créer des liens entre ces secteurs et le futur campus. Le projet s'inspire des principes du développement durable et devrait se réaliser sur un horizon de près de 20 ans.

En matière d'espaces verts, le projet du campus de l'Université de Montréal prévoit une superficie de près de 4,8 hectares (ha) de parcs et d'espaces verts (47 831m²), soit 15 % de la superficie du projet proposé. Les lieux désignés à des fins d'espaces verts sont regroupés en trois types : une esplanade de 2 hectares, un ensemble d'équipements (terrain de balle, parc canin, jardin communautaire et aire de jeu) regroupés aux abords du viaduc Rockland et du Centre communautaire intergénérationnel (CCI) et des cours intérieures semi-publiques aux abords des édifices universitaires. Le concept de l'Université de Montréal comprend également l'aménagement d'un talus antibruit de 0,9 hectare, qui n'est toutefois pas considéré comme espace libre local pour les fins de cette étude.

2.1 La promenade verte

La promenade s'étend entre les avenues McEachran et Durocher. Elle permet d'atteindre la rue Beaubien à l'est et le viaduc Rockland à l'ouest. Elle est conçue comme un parc linéaire d'une largeur de 27 mètres et d'une longueur de plus de 750 mètres, soit près de 21 000 mètres carrés ou 2,1 hectares. Elle se subdivise en huit espaces publics qui accueillent, entre autres, une aire de jeu pour enfants, deux jardins de repos et une place centrale.

La promenade verte constitue un axe est-ouest significatif et structurant qui permet le transit entre le tissu urbain résidentiel d'Outremont et celui du campus. Cet élément est sans contredit la pièce maîtresse du concept en matière d'espaces libres locaux. Ses îlots de plantations se veulent un rappel du cadre végétal de l'ensemble de l'arrondissement et du campus actuel de l'Université de Montréal.

2.2 Le pôle communautaire

À l'intersection de la promenade et du viaduc Rockland, on retrouve le pôle des équipements communautaires de l'arrondissement d'Outremont avec le Centre communautaire intergénérationnel. Le projet du campus exigera le démantèlement des équipements du parc Pierre-Elliott-Trudeau. Ces équipements seraient relocalisés à différents endroits à l'intérieur du pôle communautaire dont l'épicentre est le Centre communautaire intergénérationnel (CCI). Le concept prévoit le réaménagement du parc canin du côté ouest de la traverse Rockland tandis que le côté est accueillerait le terrain de balle molle. Un terrain juxtaposant le centre intergénérationnel permettrait la relocalisation des équipements de l'aire de jeu et du jardin communautaire.

2.3 Les cours intérieures semi-publiques

Au nord de la promenade se concentrent principalement les édifices publics universitaires et les résidences étudiantes. Les espaces semi-publics entre les bâtiments universitaires seraient aménagés en espaces de détente destinés à la clientèle universitaire fréquentant le campus.

La figure 1 illustre le concept du campus d'Outremont de l'Université de Montréal tel que présenté dans le document d'analyse et d'orientation du projet d'aménagement, version préliminaire émise en juin 2006.

3. PROGRAMMATION DES ESPACES LIBRES LOCAUX

3.1 Détermination des besoins

Le projet du campus représente, à terme, une augmentation de la population résidante d'Outremont d'approximativement 2 700 personnes. De plus, quelque 5 000 étudiants, professeurs et membres du personnel de soutien fréquenteront le site sur une base quotidienne. Cette population, et particulièrement la population résidante, aura besoin, au même titre que la population actuelle d'Outremont, d'espaces libres locaux répondant à leurs besoins en matière de détente, de récréation et de pratique sportive.

Déjà, l'arrondissement d'Outremont présente un net déficit en matière d'équipements municipaux. Ce déficit, qui s'accroît au nord de l'avenue Lajoie où sera implanté le campus, se confirme particulièrement pour les terrains récréatifs et sportifs. En matière de superficie consacrée aux espaces libres locaux, Outremont se compare avantageusement à la moyenne montréalaise avec une superficie de 0,69 hectare de parcs et d'espaces libres locaux pour 1 000 habitants. Les secteurs périphériques à l'arrondissement étant moins pourvus en la matière, on constate que les parcs d'Outremont sont également fréquentés par les résidents de ces secteurs périphériques. Ainsi, en prenant en compte l'ensemble des résidents susceptibles de fréquenter les espaces libres locaux d'Outremont en raison de leur proximité, la superficie d'espaces libres locaux disponibles à la clientèle représente une proportion de moins de 0,5 hectare disponible pour 1 000 habitants.

Une analyse de la vocation désignée des parcs et espaces verts a été faite en relation avec la définition des espaces libres locaux et avec les besoins de la population actuelle et future (voir *Plani-Cité (2007) Évaluation des besoins en espaces libres locaux*). La conclusion de cette étude indique que le projet du campus représente une offre supplémentaire réelle de près de 2 hectares en espaces verts, soit essentiellement la superficie de l'esplanade. À l'échelle de l'arrondissement, ces nouveaux espaces permettront de maintenir en quelque sorte à 0,70 hectare la superficie d'espaces libres locaux disponibles par tranche de 1 000 habitants.

Cette longue promenade verte aménagée dans la continuité des parcs d'inspiration romantique d'Outremont présente un atout certain dans la structure urbaine du projet, servant de zone tampon entre les édifices universitaires au nord et les secteurs résidentiels au sud. Cependant, sa dimension et son organisation spatiale sont peu propices à l'implantation d'équipements sportifs et récréatifs ou d'aires de jeu. Le projet du campus, tel que proposé, ne permet donc pas de répondre aux besoins en équipements sportifs et récréatifs de la population actuelle et future de l'arrondissement. De plus, les nouveaux résidents du secteur du campus fréquenteraient fort probablement les espaces libres existants pour répondre à leurs besoins en matière d'activités sportives et récréatives. La pression sur ces espaces en serait d'autant accentuée.

Finalement, afin d'assurer une desserte adéquate en matière d'espaces libres locaux, chaque personne devrait avoir accès à un parc de voisinage dans un rayon de 400 mètres de leur résidence et à un parc de quartier dans un rayon de 800 mètres. Ces distances représentent des distances de marche d'environ 6 et 12 minutes. L'analyse de la desserte effectuée dans l'étude antérieure citée nous indique que les secteurs situés au nord de la rue Van Horne, se retrouvent à une distance supérieure à 800 mètres du seul parc de quartier de l'arrondissement, le parc Beaubien. Le projet du campus Outremont offre l'occasion de répondre à cette lacune pour les résidents actuels et futurs de ces secteurs d'Outremont.

3.2 Programme

L'analyse des besoins de l'arrondissement en matière d'espaces libres locaux et d'équipements sportifs et récréatifs réalisée précédemment met en lumière certains déficits. Ainsi, on note un réel déficit en équipements sportifs et récréatifs dans les parcs d'Outremont. Les besoins les plus importants concernent un terrain de soccer de niveau compétitif, une piscine extérieure ou intérieure, une patinoire ou des jeux d'eau et des équipements sportifs et récréatifs s'adressant aux clientèles adolescentes.

En matière de desserte en parcs et espaces verts, il a été démontré que le secteur situé au nord de l'avenue Van Horne n'est pas desservi en parc de quartier et que la desserte en parc de voisinage est généralement bonne dans l'ensemble de l'arrondissement, à l'exception des extrémités sud et est du territoire.

Besoins en espaces libres locaux

La programmation des espaces verts du projet du campus devrait, afin de répondre adéquatement aux besoins actuels et projetés de la population, offrir des espaces libres de desserte locale facilement accessibles pour les résidents. Ces espaces libres devraient être implantés aux extrémités est et ouest du projet du campus, soit dans les secteurs du pôle communautaire/traverse Rockland et à l'est de l'avenue Champagneur (au nord de l'avenue Ducharme).

Pour bien répondre aux besoins en matière d'espaces et d'équipements sportifs et récréatifs, le concept du campus devrait idéalement intégrer un parc de quartier d'une superficie supérieure à 2,5 hectares pouvant accueillir des équipements sportifs d'envergure et offrir aux citoyens des espaces récréatifs de qualité.

Besoins en équipements sportifs et récréatifs

La proposition du projet du campus comprend le remplacement des équipements du parc Pierre-Elliott-Trudeau:

- un parc canin;
- un terrain de balle-molle ou de baseball ;
- une aire de jeu pour enfants;
- un jardin communautaire.

L'analyse de l'offre de services en matière d'équipements sportifs et récréatifs municipaux réalisée dans l'étude sur l'évaluation des besoins en espaces libres locaux de l'arrondissement d'Outremont met en lumière certains besoins qu'il importe de combler. À la programmation de remplacement du projet du campus, de nouveaux équipements sportifs et récréatifs visant à combler des besoins particuliers des résidents de l'arrondissement doivent s'ajouter:

- un terrain de soccer à 11 joueurs de format international;
- une surface multisports (terrain de basketball, volleyball, netball, arène de soccer, roller-hockey, etc.);
- un équipement de jeu pour adolescents (pistes de BMX, aire de Roller-hockey, planche à roulettes et patin à roues alignées, etc.);
- des jeux d'eau;
- une piscine intérieure ou extérieure.

3.3 Analyse de compatibilité

La figure 1 localise sur le territoire les principaux sites potentiels pouvant accueillir des équipements sportifs et récréatifs. Une analyse de compatibilité entre les sites potentiels et les équipements requis du programme est présentée au tableau 1. Cette analyse prend en compte différents critères comme la sécurité des usagers, l'accessibilité, la compatibilité des vocations, l'espace disponible, etc. Des critères esthétiques et de gestion opérationnelle sont également pris en compte. Cette analyse permet de souligner certaines caractéristiques des sites situés dans l'arrondissement et dans le secteur visé par le projet du campus. Parmi les sites potentiels, on retient les éléments suivants :

Dans l'arrondissement d'Outremont

- Le **réservoir Bellingham**, d'une superficie totalisant près de deux (2) hectares et situé à proximité du campus principal de l'Université de Montréal est fortement compatible avec l'implantation d'équipements sportifs d'envergure malgré des contraintes techniques liées à sa vocation première. Des ententes de partenariat avec l'université de Montréal permettraient d'optimiser l'utilisation du site en lien avec les installations sportives situées à proximité;

- **Certains parcs de quartier et de voisinage** ayant une superficie relativement importante ont été retenus afin d'évaluer leur capacité à accueillir des équipements récréatifs et sportifs visant à combler certains besoins de la population des quartiers anciens. Les parcs Outremont et Beaubien sont particulièrement compatibles avec l'implantation de jeux d'eau en complément aux équipements de jeu destinés aux enfants;
- Le **développement d'entente avec les écoles primaires et l'école secondaire** permettrait de bonifier l'offre en équipements de jeu pour les enfants et en équipements sportifs tels que les terrains multisports appréciés des clientèles adolescentes des écoles secondaires.

Dans le projet du campus

- **L'esplanade du campus** à vocation de détente et de socialisation s'insère dans la continuité des parcs d'inspiration romantique d'Outremont et contribue à la qualité des espaces verts de l'arrondissement. Par contre, plusieurs éléments de sa forme actuelle limitent sa capacité à accueillir des équipements sportifs et récréatifs :
 - son organisation spatiale linéaire est incompatible avec l'implantation d'équipements sportifs et récréatifs ;
 - sa localisation au centre de deux axes routiers, dont l'importance du flux reste à déterminer, rend son accès plus difficile pour des clientèles comme les jeunes familles et les enfants âgés de moins de 12 ans ;
 - sa vocation en lien avec les installations universitaires est difficilement compatible avec des équipements sportifs destinés à la clientèle locale.
- Le site de la **traverse Rockland** pourrait accueillir des équipements sportifs et récréatifs d'envergure et desservir une vaste clientèle si sa configuration et le flux de circulation automobile sont révisés. Le morcellement du site selon la morphologie actuelle ne permet pas l'implantation d'une vaste variété d'équipements;
- Le **site du campus** est compatible avec l'implantation d'équipements d'importance comme une piscine publique intérieure destinée à la clientèle universitaire et à l'ensemble de la population;
- Le quadrilatère situé à **l'est de l'avenue Champagneur** présente un potentiel intéressant pour l'implantation d'équipements de proximité destinés aux clientèles résidentes du secteur;
- Le site situé à proximité du **CCI** offre, malgré sa superficie relativement limitée, des opportunités intéressantes pour l'implantation d'équipements destinés aux clientèles fréquentant le centre.

Une analyse plus détaillée des compatibilités entre les espaces libres disponibles et les équipements est présentée en annexe. Cette analyse de compatibilité détaillée permet d'identifier les options optimales en vue de l'implantation de ces équipements. Le tableau 2 qui en découle présente les prémisses pour le développement des scénarios présentés à la section 4.

Figure 2 - Localisation des sites potentiels pouvant accueillir des équipements sportifs et récréatifs

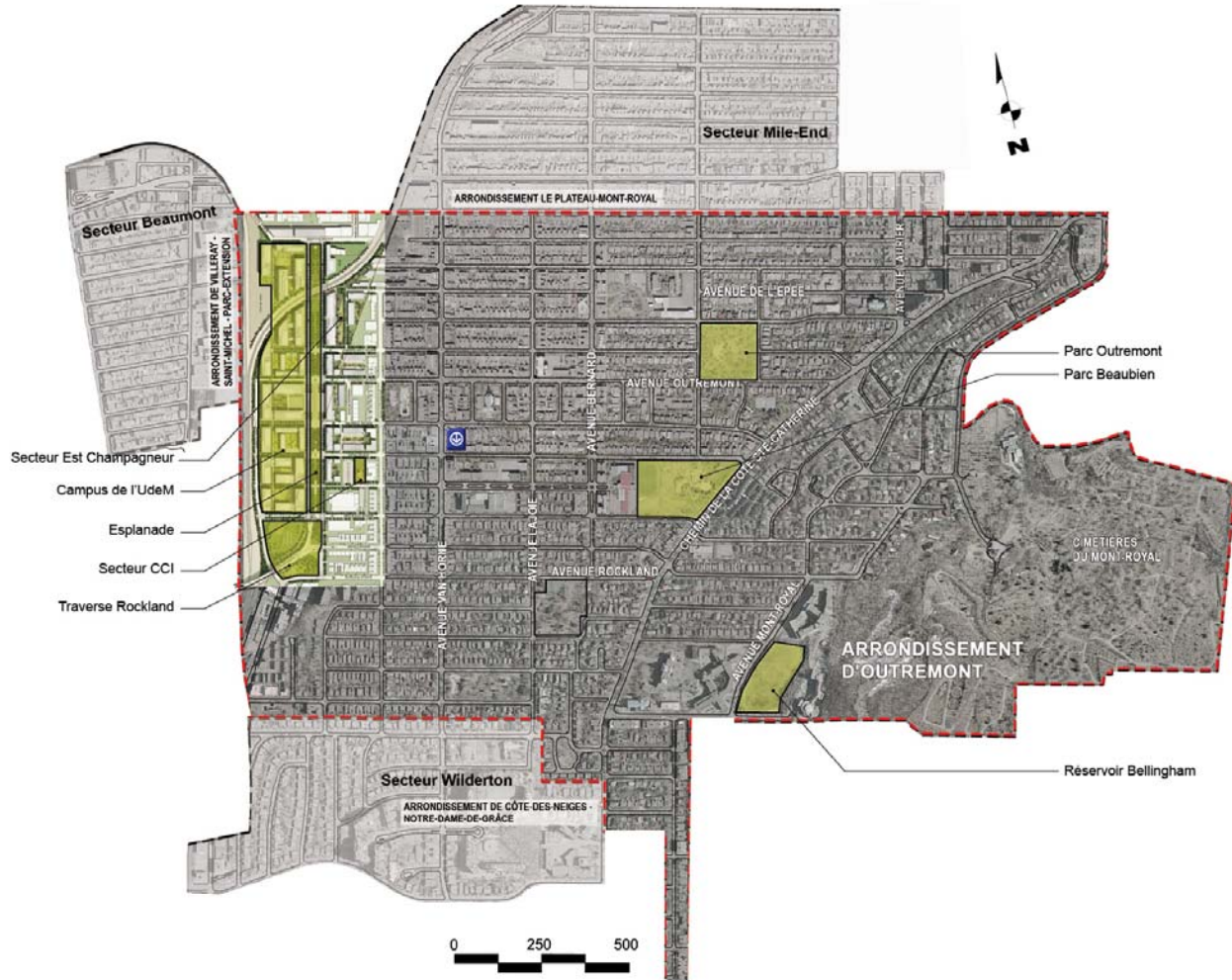


Tableau 1 - Compatibilité entre les sites potentiels et les équipements requis du programme

	ÉQUIPEMENT REQUIS DU PROGRAMME	SITES POTENTIELS										Remarques
		Soccer à 11	Équipement récréo-sportif d'importance	Terrain multisport	Équipement pour adolescents	Aire de jeu pour enfants	Jeux d'eau	Piscine extérieure	Piscine intérieure	Parc canin (Jardin communautaire	
Projet Campus Outremont	Esplanade (P-4, P-5, P-5a, P-6, P-7,P-7a)	X	X	X	○	○	○	X	X	X	○	- Grands équipements (balle molle & soccer) peu compatibles avec la vocation de détente de l'esplanade
	Traverse Rockland existante (P-2, P-2a, P-2b, P-3)	○	○	●	●	X	X	X	X	●	●	- Grands équipements peu compatibles avec entrée de ville - Équipements pour clientèle enfant pas compatible en raison de la densité de circulation - Espace morcelé par la traverse routière
	Traverse Rockland réaménagée (P-2, P-2a, P-2b, P-3)	●	●	●	●	○	○	X	X	●	●	- Équipement pour clientèle enfant potentiellement peu compatible selon la densité de circulation
	Campus (UDM-1,UDM-2, UDM-3)	○	X	X	●	X	X	X	●	X	X	- Soccer compatible avec réorganisation importante de l'espace - Équipement offrant une opportunité de partenariat - Incompatibilité des équipements destinés à la population outremontaise dans Campus
	Secteur est de Champgneur (UDM 4)	X	X	●	-	●	●	X	X	-	●	- Demande une révision importante de la programmation de l'espace (concept campus) - La proximité du parc John-F.-Kennedy élimine la possibilité d'implanter une piscine
Arrondissement Outremont	Secteur Centre communautaire intergénérationnel (CCI) (P-8)	X	X	X	●	●	●	X	X	X	●	- Espace restreint pouvant accueillir de petits équipements destinés à la population locale, en relation avec le Centre communautaire intergénérationnel
	Réservoir Bellingham	●	●	X	X	X	X	X	X	X	X	- Vaste espace pouvant accueillir de grands équipements sportifs
	Parc Outremont	X	X	X	X	-	●	X	X	X	X	- Présence de nombreux arbres empêchant le dégagement d'une superficie suffisante pour un terrain sportif
	Parc Beaubien	X	X	●	●	-	●	X	X	X	X	- Rayonnement d'arrondissement favorise l'implantation d'équipements sportifs
	Parcs-écoles	X	X	○	X	●	X	X	X	X	X	- Selon les disponibilités, avec entente de partenariat - Équipements sportifs compatibles avec l'école secondaire - Équipements de jeu pour enfants compatibles avec écoles primaires

Légende

- Compatible
- Compatibilité limitée
- x Incompatible

Tableau 2 - Programmation des équipements en fonction des sites potentiels

	ÉQUIPEMENTS SITES POTENTIELS	ÉQUIPEMENTS										Programme	
		Soccer à 11	Équipements récréo-sportifs d'importance	Terrains multisports	Équipements pour adolescents	Aire de jeu pour enfants	Jeux d'eau	Piscine extérieure	Piscine intérieure	Parc canin	Jardin communautaire		
Projet Campus Outremont	Esplanade (P-4, P-5, P-5a, P-6, P-7, P-7a)												<ul style="list-style-type: none"> - Espace peu compatible avec équipements de jeu destinés aux enfants pouvant accueillir une fontaine récréative - Site non optimal pour l'implantation d'équipements municipaux en raison de la vocation du site, de la densité de la circulation automobile et de l'étroitesse de l'espace (27 mètres).
	Traverse Rockland existante (P-2, P-2a, P-2b, P-3)												<ul style="list-style-type: none"> - Site non optimal pour l'aménagement d'un espace libre pour des raisons de sécurité (densité de circulation automobile) - Parc segmenté pouvant accueillir certains équipements d'importance malgré les difficultés d'accès
	Traverse Rockland réaménagée (P-2, P-2a, P-2b, P-3)												<ul style="list-style-type: none"> - Parc consolidé pouvant potentiellement accueillir des équipements sportifs et récréatifs d'importance ainsi que des équipements destinés aux enfants (aires de jeu et jeux d'eau)
	Campus (UDM-1, UDM-2, UDM-3)												<ul style="list-style-type: none"> - Opportunité de compléter l'offre en équipements sportifs de l'arrondissement par le développement, en partenariat avec l'Université de Montréal, d'un complexe sportif comprenant une piscine intérieure accessible aux citoyens. - Aire de jeu pour adolescents ciblant la clientèle universitaire des unités de résidences
	Secteur est de Champagneur (UDM -4)												<ul style="list-style-type: none"> - Parc de proximité ou de voisinage permettant de compléter l'offre en espaces libres locaux pour les nouveaux résidents situé dans ce secteur
Arrondissement d'Outremont	Secteur Centre communautaire intergénérationnel (CCI) (P-8)												<ul style="list-style-type: none"> - Développement d'un programme en lien avec le Centre communautaire intergénérationnel
	Réservoir Bellingham												<ul style="list-style-type: none"> - Site idéal pour l'implantation d'un terrain de soccer - Proximité intéressante avec les installations du Cepsum de l'Université de Montréal
	Parc Beaubien												<ul style="list-style-type: none"> - Jeux d'eau - OPTION: terrain multisports (exige une réorganisation de l'aire de pétanque)
	Parcs-écoles (primaires ou secondaire)												<ul style="list-style-type: none"> - Évaluer les opportunités pour le développement d'entente de partenariat avec les entités scolaires : <ul style="list-style-type: none"> - Terrain multisports dans l'école secondaire - Aire de jeu pour enfant dans les écoles primaires

Légende  Élément de programmation
 Élément de programmation conditionnel selon l'espace disponible et du niveau de tolérance des communautés riveraines

4. SCÉNARIOS

Des scénarios ont été élaborés afin de mieux répondre aux besoins de la population actuelle et projetée par la réalisation du campus Outremont, autant pour les espaces libres existants dans l'arrondissement que pour ceux planifiés dans le secteur du futur campus.

Espaces libres locaux existants

Certains équipements du programme proposé sont compatibles avec les espaces libres locaux existants de l'arrondissement. Ainsi, on pourrait prévoir :

- L'implantation de jeux d'eau au parc Beaubien;
- L'implantation d'un terrain de soccer et/ou équipement récréo-sportif d'importance sur le réservoir Bellingham;
- Des ententes avec les institutions scolaires afin de bonifier l'offre de service en équipements de jeu pour enfants et en terrains multisports destinés aux clientèles adolescentes.

Projet du campus Outremont

Trois scénarios sont présentés pour l'implantation des équipements sportifs et récréatifs proposés dans le programme et qui ne peuvent trouver place dans les sites potentiels ciblés dans le territoire de l'arrondissement. Le premier scénario représente le concept du campus d'Outremont tandis que les deux autres découlent d'un remodelage des espaces verts prévus au projet. Ces deux derniers scénarios sont développés dans un souci de maintenir les vocations prévues par le concept du campus tout en ajoutant des éléments de programmation répondant aux besoins des résidents. Ainsi les scénarios 2 et 3 sont basés sur les hypothèses suivantes :

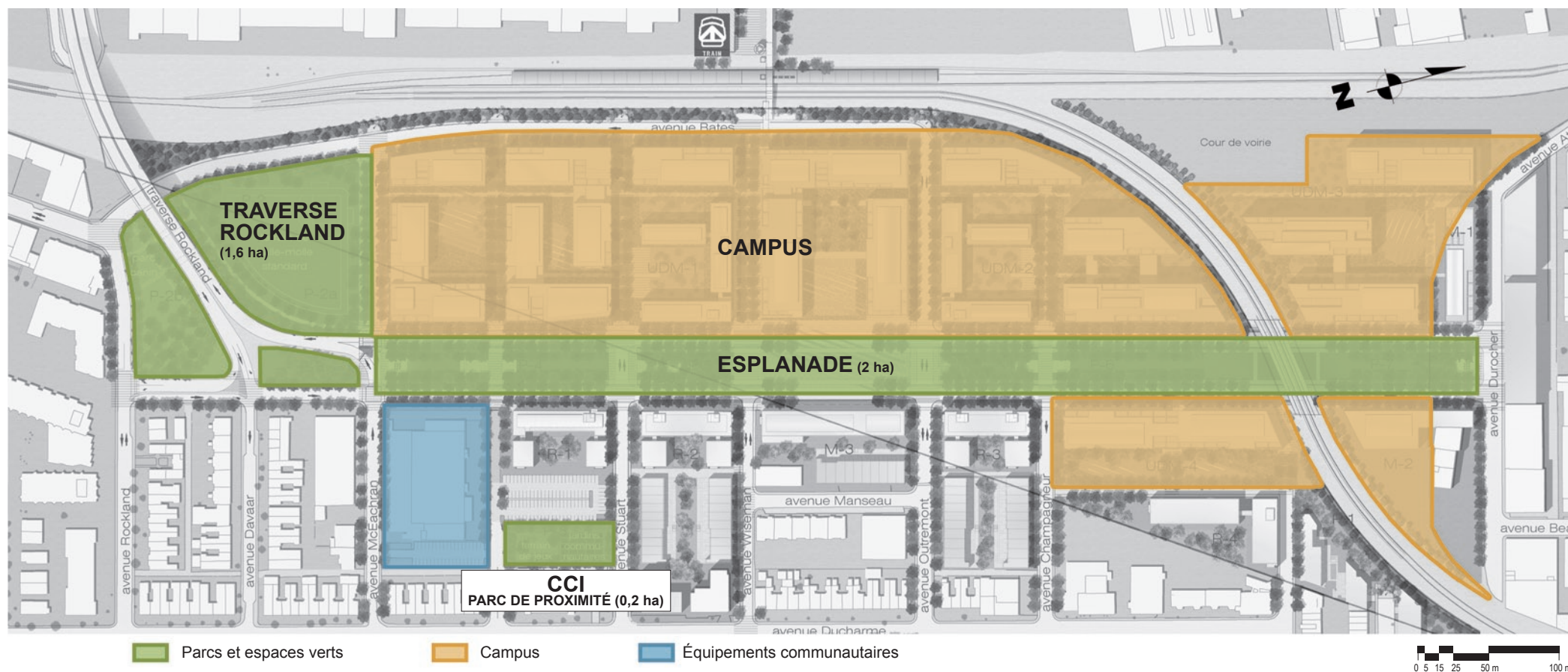
- La vocation de détente et de socialisation de l'esplanade et son principe d'aménagement dans la continuité des parcs d'inspiration romantique d'Outremont sont maintenues;
- Une réduction de la longueur ou de la largeur de l'esplanade est évaluée afin d'accroître la superficie de l'espace vert de la traverse Rockland;
- La superficie consacrée au campus demeure similaire dans tous les scénarios;
- Le viaduc Rockland est reconfiguré en souterrain ou dans le prolongement de l'avenue Rockland de façon à dégager le site de son infrastructure routière et ainsi rendre possible la création d'un espace vert consolidé ;
- Un espace semi-public du campus est transformé en parc de proximité afin de répondre aux besoins des clientèles locales de ce secteur.

Les scénarios développés se présentent ainsi :

- Le premier scénario illustre le projet du campus d'Outremont tel qu'il est présenté dans les documents préliminaires du projet;
- Le deuxième scénario propose une réduction de la longueur de l'esplanade et une reconfiguration du viaduc Rockland de façon à consolider l'espace vert actuellement fragmenté de part et d'autre du viaduc;
- Le troisième scénario favorise l'émergence d'un pôle communautaire par la consolidation de l'espace vert de la traverse Rockland devenu parc de quartier et l'implantation d'une piscine intérieure à proximité du CCI.

Les scénarios présentés sur les pages suivantes sont développés à partir du concept du campus présenté dans le document préliminaire d'analyse et d'orientations du projet d'aménagement¹. La représentation conceptuelle des scénarios illustre les superficies réelles consacrées à chaque espace vert du concept.

¹ , Source: Campus Outremont-Université de Montréal, Analyse et orientations du projet d'aménagement (version préliminaire), juin 2006



Orientations

Ce scénario correspond à la proposition originale présentée pour le projet du campus de l'Université de Montréal en matière d'espaces verts.

- L'esplanade, d'une largeur de 27 mètres, est dédiée à la détente et à la socialisation. On y prévoit une aire de jeu pour enfants en plus des aires de détente et de la place centrale ;
- Le terrain de baseball et le parc canin sont implantés de part et d'autre du viaduc Rockland ;
- Un parc de proximité d'une superficie d'environ 0,2 ha près du Centre communautaire intergénérationnel (CCI) accueille l'aire de jeu pour enfants et les jardins communautaires démantelés du parc Pierre-Elliott-Trudeau.

Forces

- Esplanade : Espace de socialisation et de détente. Sert de zone tampon et s'inscrit en continuité avec les parcs d'inspiration romantique d'Outremont.

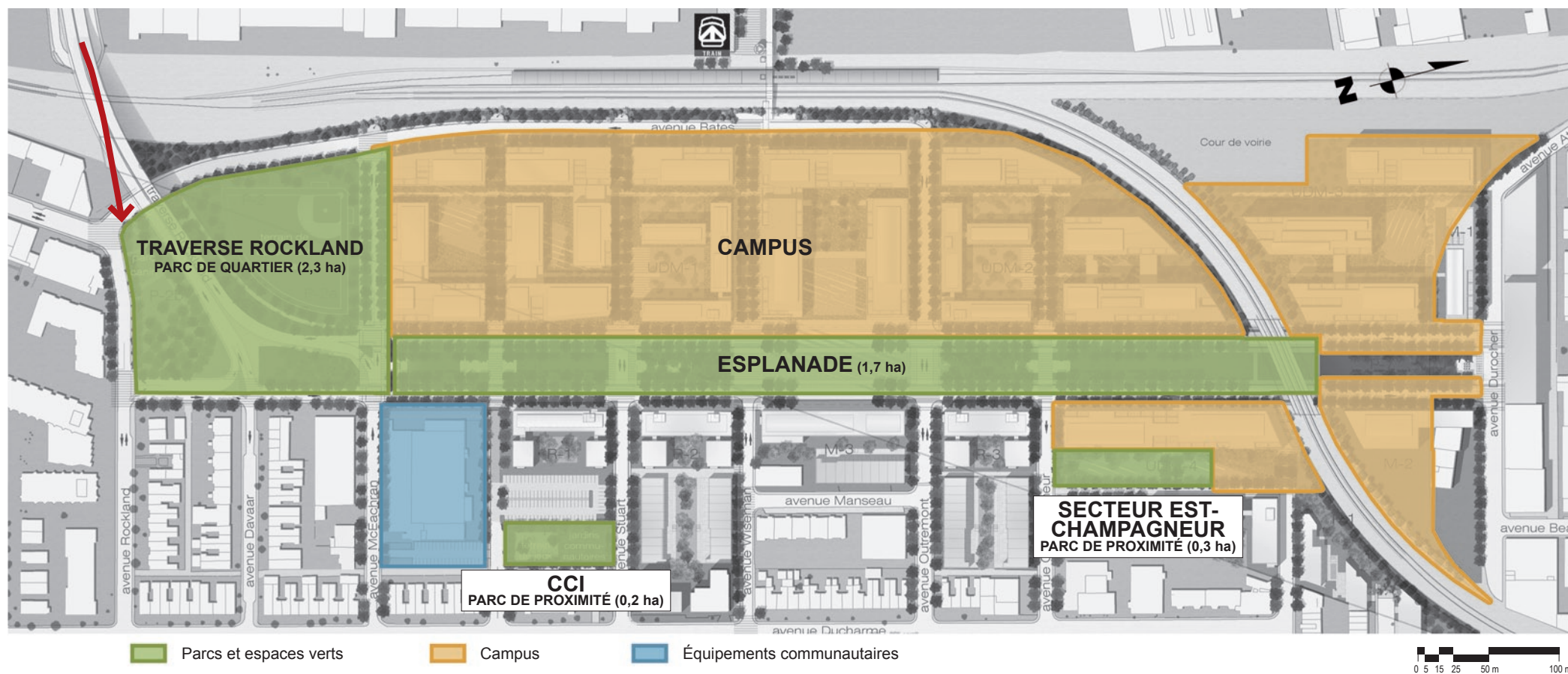
Faiblesses

- Traverse Rockland : Fragmentée par le viaduc, difficilement accessible aux piétons et peu conviviale, monopolisée par des équipements spécialisés, ne répond pas aux besoins ;
- Esplanade : L'organisation spatiale ne permet pas de répondre aux besoins de la population en matière de sport et de récréation.

Programme et estimation budgétaire

ESPLANADE (2,0 ha)	
Éléments de programmation	
• Surface de jets d'eau	500 000 \$
• Espace de détente	120 000 \$
• Place centrale pavée	870 750 \$
• Aire de jeu pour enfants	180 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant trottoirs, sentiers piétonniers, murets architecturaux, éclairage, drainage, signalisation, traitement viaduc ferroviaire, etc.	3 124 750 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	991 250 \$
• Imprévus et contingences (25 %)	1 446 688 \$
Total des coûts esplanade	7 233 438 \$
TRAVERSE ROCKLAND EXISTANTE (1,6 ha)	
Éléments de programmation	
• Parc canin (3 800 m ² - surface mixte)	200 000 \$
• Terrain de balle (12 056 m ²)	800 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant sentiers piétonniers, bancs, poubelles, fontaine à boire, éclairage, signalisation, drainage, etc.	194 000 \$
• Terrassement, aménagement paysager et gazonnement	560 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	438 500 \$
Total des coûts traverse Rockland existante	2 192 500 \$
CCI - parc de proximité (0,2 ha)	
Éléments de programmation	
• Aire de jeu pour enfants – 2 - 5 ans incluant aire de surveillance parentale	150 000 \$
• Jardins communautaires avec chalet de service et de rangement (1 000 m ²)	120 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant sentiers piétonniers, bancs, poubelles, fontaine à boire, éclairage, signalisation, drainage, etc.	75 000 \$
• Terrassement, aménagement paysager et gazonnement	70 000 \$
• Imprévus et contingences (25 %)	103 750 \$
Total des coûts CCI	518 750 \$
Total des coûts d'aménagement du scénario 1	9 944 688 \$
EQUIPEMENT AQUATIQUE	
• Piscine intérieure construite à l'intérieur du campus	8 à 16 M \$

Note : Les coûts sont basés sur un niveau d'aménagement moyen et sur les prix du marché 2007.



Orientations

Ce scénario prend le parti du réaménagement de la traversée Rockland qui permet de consolider l'espace vert pour la création d'un parc d'envergure.

- Les axes de circulation de la traversée Rockland sont restructurés afin de consolider les espaces verts et de créer un parc de quartier d'une superficie d'environ 2,3 ha ce qui permet une programmation plus diversifiée;
- L'esplanade est réduite en longueur pour atteindre 1,7 ha et demeure un espace linéaire destiné à la détente et à la circulation piétonne. Une largeur de 27 mètres est maintenue jusqu'au viaduc ferroviaire ;
- Une partie de l'espace vert semi-public à l'est de l'avenue Champagneur devient un parc de proximité desservant les résidents de ce secteur.

Forces

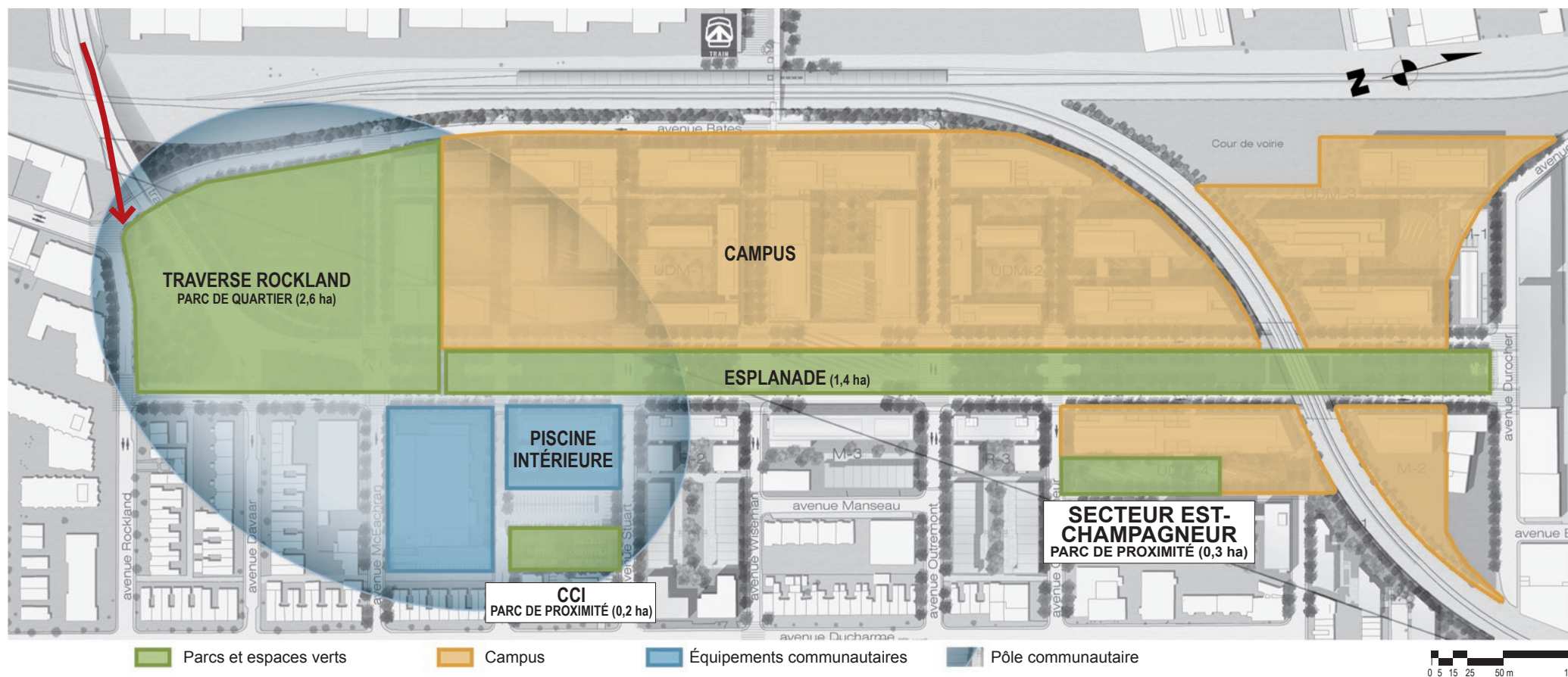
- Traverse Rockland : La consolidation en parc de quartier permet de répondre d'avantage aux besoins. Accessibilité facilitée par la réorganisation des axes routiers ;
- Esplanade : Espace de socialisation et de détente servant de zone tampon et s'inscrit en continuité avec les parcs d'inspiration romantique d'Outremont ;
- Secteur Champagneur : Création d'un parc de proximité;
- CCI : Aménagement d'équipements (aire de jeu pour enfants et aire de détente et de pique-nique) soutenant les activités du CCI ;
- Maintien des superficies existantes des jardins communautaires et de l'aire de jeu du parc Pierre-Elliott-Trudeau.

Faiblesses

- Traverse Rockland : La superficie disponible limite la programmation d'équipements sportifs d'importance. Exige une révision des axes de circulation ;
- Esplanade : Le prolongement à l'est de la voie ferrée est compromis.

Programme et estimation budgétaire

ESPLANADE (1,7 ha)	
Éléments de programmation	
• Surface de jets d'eau	500 000 \$
• Espaces de détente	120 000 \$
• Place centrale pavée	870 750 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits : trottoirs, sentiers piétonniers, mobilier urbain, éclairage, signalisation, traitement viaduc ferroviaire, etc.	2 457 000 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	752 450 \$
• Imprévus et contingences (25%)	1 175 050 \$
Total des coûts esplanade	5 875 250 \$
TRAVERSE ROCKLAND - parc de quartier (2,3 ha)	
Éléments de programmation	
• Parc canin (3 800 m ² - surface mixte)	200 000 \$
• Terrain multisports	200 000 \$
• Équipements pour adolescents	300 000 \$
• Aire de jeu pour enfants – 2-5 ans incluant aire de surveillance parentale	125 000 \$
• Aire de jeu pour enfants – 6-12 ans incluant aire de surveillance parentale	150 000 \$
• Aire de jeux d'eau	300 000 \$
• Jardins communautaires incluant chalet de service et rangement (1 500 m ²)	175 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant trottoirs, bancs, poubelles, fontaine à boire, éclairage, signalisation, drainage, etc.	413 000 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	805 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	667 000 \$
Total des coûts traverse Rockland	3 335 000 \$
CCI - parc de proximité (0,2 ha)	
Éléments de programmation	
• Aire de détente et de pique nique	37 000 \$
• Aire de jeu pour enfants – 2 - 5 ans incluant aire de surveillance parentale	150 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant trottoirs, bancs, poubelles, fontaine à boire, éclairage, signalisation, drainage, etc.	96 900 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	70 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	88 475 \$
Total des coûts CCI	442 375 \$
EST CHAMPAGNEUR - parc de proximité (0,3ha)	
Éléments de programmation	
• Aire de jeu pour enfants – 2 - 5 ans incluant aire de surveillance parentale	150 000 \$
• Espace de détente	35 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant trottoirs, bancs, poubelles, fontaine à boire, éclairage, signalisation, drainage, etc.	137 000 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	105 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	106 750 \$
Total des coûts Est Champagneur	533 750 \$
Total des coûts d'aménagement du scénario 2	10 186 375 \$
EQUIPEMENT AQUATIQUE	
• Piscine intérieure construite à l'intérieur du campus	8 à 16 M \$
Note : Les coûts sont basés sur un niveau d'aménagement moyen et sur les prix du marché 2007.	



Orientations

Ce scénario propose une réduction de la largeur de l'esplanade à 20 mètres. L'espace est récupéré dans le secteur de la traverse Rockland pour créer un espace vert d'envergure permettant une programmation variée destinée à une clientèle multiple.

- L'esplanade est réduite en largeur à 20 mètres et demeure un espace linéaire destiné à la détente et à la circulation piétonne (opportunité de réduire la longueur à l'est du viaduc ferroviaire pour élargir l'esplanade ou agrandir le parc de quartier) ;
- La superficie du campus est maintenue ;
- La traverse Rockland devient un parc de quartier d'une superficie de 2,6 ha pouvant accueillir des équipements d'envergure. L'importance de l'espace disponible permet la création d'un site événementiel destiné aux rassemblements communautaires et aux prestations culturelles ;
- Le CCI est bonifié par l'implantation d'une piscine intérieure dans son périmètre, favorisant l'expansion du complexe sportif et communautaire ;
- Un pôle communautaire d'envergure est créé par le parc de quartier à vocation événementielle, le CCI et la piscine intérieure ;
- Une partie de l'espace semi-public du campus à l'est de l'avenue Champagneur devient un parc de proximité desservant les résidents de ce secteur.

Forces

- Traverse Rockland : Renforcement de la vocation de parc de quartier ;
- CCI : Développement d'un pôle communautaire consolidant les acquis du CCI par le développement d'un parc de quartier à vocation événementielle et l'implantation d'une piscine intérieure près du CCI.
- Esplanade : Maintien de la vocation de détente et de socialisation, sert de zone tampon et s'inscrit en continuité avec les parcs d'inspiration romantique d'Outremont. Maintien du concept d'axe de circulation piétonne de l'esplanade et son rôle d'interface avec les quartiers existants.

Faiblesses

- Exige une révision des axes de circulation du secteur ouest du projet du campus.

Programme et estimation budgétaire

ESPLANADE (1,4 ha)	
Éléments de programmation	
• Surface de jets d'eau	500 000 \$
• Espaces de détente	120 000 \$
• Place centrale pavée	645 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits : trottoirs, sentiers piétonniers, mobilier urbain, éclairage, signalisation, traitement viaduc ferroviaire, etc.	2 636 000 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	731 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	1 158 000 \$
Total des coûts esplanade	5 790 000 \$
TRAVERSE ROCKLAND - parc de quartier (2,6 ha)	
Éléments de programmation	
• Parc canin (3 800 m ² - surface mixte)	200 000 \$
• Terrain multisport	200 000 \$
• Équipements pour adolescents	300 000 \$
• Aire de jeu pour enfants – 2 - 5 ans incluant aire de surveillance parentale	125 000 \$
• Aire de jeu pour enfants – 6 - 12 ans incluant aire de surveillance parentale	175 000 \$
• Aire de jeux d'eau	300 000 \$
• Jardins communautaires intégrant chalet de service et rangement (1 500 m ²)	175 000 \$
• Aire de rassemblement récréo-communautaire (5 000 m ²)	225 000 \$
• Équipement récréo-sportif d'importance (8 000 m ²)	800 000 \$
• Chalet de service, vestiaires et restauration occasionnelle	500 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits : trottoirs, sentiers piétonniers, mobilier urbain, éclairage, signalisation, etc.	650 000 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	910 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	1 140 000 \$
Total des coûts traverse Rockland	5 700 000 \$
CCI - parc de proximité (0,2 ha)	
Éléments de programmation	
• Aire de détente et de pique nique	37 000 \$
• Aire de jeu pour enfants – 2 - 5 ans incluant aire de surveillance parentale	150 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant trottoirs, bancs, poubelles, fontaine à boire, éclairage, signalisation, drainage, etc.	96 900 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	70 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	88 475 \$
Total des coûts CCI	442 375 \$
EST CHAMPAGNEUR - parc de proximité (0,3ha)	
Éléments de programmation	
• Aire de jeu pour enfants – 2 - 5 ans incluant aire de surveillance parentale	150 000 \$
• Espace de détente	35 000 \$
Aménagement général du site	
• Éléments construits et mobilier incluant trottoirs, bancs, poubelles, fontaine à boire, éclairage, signalisation, drainage, etc.	137 000 \$
• Préparation du site, terrassement, aménagement paysager et gazonnement	105 000 \$
• Imprévus et contingences (25%)	106 750 \$
Total des coûts Est Champagneur	533 750 \$
Total des coûts d'aménagement du scénario 3	12 466 125 \$
EQUIPEMENT AQUATIQUE	
• Piscine intérieure construite dans le quadrilatère du CCI	8 à 16 M \$

Note : Les coûts sont basés sur un niveau d'aménagement moyen et sur les prix du marché 2007.

5. ÉVALUATION DES SCÉNARIOS

Le tableau 3 présente l'évaluation des scénarios par rapport à l'implantation d'équipements sportifs et récréatifs et l'offre en espaces libre locaux.

Le scénario du projet du campus de l'Université de Montréal répond difficilement aux besoins de l'arrondissement en matière d'espaces libres locaux et d'équipements sportifs et récréatifs :

- Les équipements existants du parc Pierre-Elliott-Trudeau sont relocalisés à la traverse Rockland, à proximité du Centre communautaire intergénérationnel. Le projet consacre à ces équipements une superficie inférieure aux installations actuelles du parc Pierre-Elliott-Trudeau. La traverse Rockland et le CCI étant les seuls espaces verts destinés aux activités récréatives et sportives du projet, le projet présente un recul vis-à-vis de la situation actuelle.
- Une analyse de la desserte a démontré la pertinence de développer un parc de desserte de quartier dans le secteur de la traverse Rockland. Le scénario 1 ne répond pas à ce besoin.

Le scénario 2 permet, par le réaménagement du viaduc Rockland de consolider l'espace vert. Un rétrécissement de l'esplanade favorise l'expansion de l'espace vert de la traverse Rockland et la création d'un parc de quartier pouvant accueillir plusieurs équipements sportifs et récréatifs. Par contre, la superficie disponible dans le petit parc de quartier limite les possibilités d'implantation d'équipements sportifs d'importance. L'implantation d'équipements spécialisés comme une piscine intérieure dans le périmètre du campus favorise également la diversification de l'offre.

Le scénario 3 permet, en diminuant la largeur de l'esplanade, d'optimiser le parc de la traverse Rockland. Il favorise le renforcement de la vocation du parc de quartier et répond aux besoins de la population en matière d'espaces libres de proximité. L'importance de l'espace ainsi créé favorise le développement d'une offre de services diversifiée et complémentaire aux aménagements existants de l'arrondissement. L'implantation d'une piscine intérieure à proximité du CCI vient bonifier l'offre de service du centre. Il en résulte l'émergence d'un pôle communautaire composé du parc de quartier, du CCI et de la piscine intérieure.

Tableau 3 - Comparaison des scénarios

	Offre en espaces libres locaux	Bilan des acquis
Scénario 1	Superficie totale de 4,8 ha incluant le talus antibruit – ou de 4,0 ha sans le talus: Esplanade – espace de détente (2,1 ha) Traverse Rockland fractionnée (1,6 ha) CCI (0,2 ha) Coût estimé : 9,9 M\$ (sans le talus)	Déficit de 1 500 m ² destiné aux activités sportives et récréatives par rapport à la situation actuelle Ne répond pas aux besoins des résidents en matière d'équipements sportifs et récréatifs
Scénario 2	Superficie totale de 4,5 ha (excluant le talus antibruit) répartis ainsi : Esplanade –espace de détente (1,7 ha) Traverse Rockland – parc de voisinage (2,3 ha) CCI – parc de proximité (0,3 ha) Secteur est de Champagneur – parc de proximité (0,3 ha) Coût estimé : 10,2 M\$	Développement d'un parc de quartier dans le secteur ouest de l'arrondissement favorisant la concentration des équipements et la diversification de l'offre Création d'un parc de voisinage dans le secteur est du projet favorisant l'offre de service de proximité pour les résidents de ce secteur Répond relativement bien aux besoins en équipements sportifs et récréatifs
Scénario 3	Superficie totale de 4,5 ha (excluant le talus antibruit) répartis ainsi : Esplanade –espace de détente (1,4 ha) Traverse Rockland – parc de quartier (2,6 ha) CCI – parc de proximité (0,3 ha) Secteur est de Champagneur – parc de proximité (0,3 ha) Coût estimé : 12,5 M\$	Création d'un parc de quartier offrant des services diversifiés et complémentaires à l'offre actuelle Émergence d'un pôle communautaire Création d'un parc de voisinage dans le secteur est de l'arrondissement favorisant l'offre de service de proximité pour les résidents de ce secteur Répond aux besoins en équipements sportifs et récréatifs

ANNEXE 1
ÉVALUATION DES POTENTIELS

Terrains de soccer

	Forces	Faiblesses
Traverse Rockland existante	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance lumineuse) - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Entrée de ville (clôtures peu esthétiques) - Accès limité en raison de l'importance de la circulation - Ne permet pas l'implantation d'un terrain de dimension internationale (100 x 65 mètres)
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance lumineuse) - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par l'importance de la circulation - Infrastructures souterraines causant des contraintes techniques ?
Campus	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance lumineuse) - Optimisation de l'utilisation de l'espace semi-public - Partage des coûts (partenariat) 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation - Accès difficile pour résidents d'Outremont - Proximité des bâtiments - Incompatibilité possible avec la vocation du campus - Gestion opérationnelle complexe par la présence de deux entités
Réservoir Bellingham	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance lumineuse) - Proximité du CEPSUM de l'Université de Montréal - Stationnements disponibles avec entente - Facilité d'accès via métro 	<ul style="list-style-type: none"> - Infrastructures souterraines causant des contraintes techniques

Équipements récréo-sportifs d'importance

	Forces	Faiblesses
Traverse Rockland existante	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance lumineuse) - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Entrée de ville (clôtures peu esthétiques) - Accès limité par artères importantes -
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance lumineuse) - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par l'importance de la circulation - Infrastructures souterraines causant des contraintes techniques ?

Équipements multisports

	Forces	Faiblesses
Traverse Rockland existante	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - Visibilité accrue (sécurité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Entrée de ville (clôtures peu esthétiques) - Accès limités par artères importantes
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - En mixité avec d'autres équipements complémentaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par l'importance de la circulation - Infrastructures souterraines causant des contraintes techniques ? - Peu visible (sécurité)
Secteur est de Champagneur	<ul style="list-style-type: none"> - Visibilité accrue (sécurité) - Facilité d'accès pour résidents d'Outremont 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation
Secteur Centre communautaire intergénérationnel (CCI)	<ul style="list-style-type: none"> - Proximité du CCI (pôle communautaire et aréna) - Visibilité accrue (sécurité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation - Espace restreint qui requiert des clôtures supplémentaires
Parc Beaubien	<ul style="list-style-type: none"> - En mixité avec d'autres équipements ; complément - Parc de quartier qui dessert ensemble de l'arrondissement - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - Visibilité accrue (sécurité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Peut susciter de la résistance de la part des citoyens
Parc-école (secondaire)	<ul style="list-style-type: none"> - Optimisation de l'utilisation - Partage des coûts (partenariat) - Rejoint clientèle cible 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion opérationnelle partagée

Équipements pour adolescents

	Forces	Faiblesses
Esplanade	<ul style="list-style-type: none"> - Visibilité accrue (sécurité) - Contribue à l'animation du lieu 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation - Espace restreint qui requiert des clôtures supplémentaires - Incompatibilité possible avec la vocation du campus - Altération accélérée du site
Traverse Rockland existante	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - Visibilité accrue (sécurité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limités par artères importantes
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - Visibilité accrue (sécurité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limités par artères importantes - Infrastructures souterraines causant contraintes techniques ?
Campus	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des résidences (problématique de rassemblement) - Proximité des clientèles de jeune du campus universitaire et des résidences 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation - Accès plus difficile pour résidents d'Outremont
Secteur est de Champagnieur	<ul style="list-style-type: none"> - Visibilité accrue (sécurité) - Facilité d'accès pour résidents d'Outremont 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation
Secteur Centre communautaire intergénérationnel (CCI)	<ul style="list-style-type: none"> - Proximité du CCI (pôle communautaire et aréna) - Visibilité accrue (sécurité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation - Espace restreint qui requiert des clôtures supplémentaires - Risque de nuisance (rassemblement et bruit) pour résidents du secteur
Parc Beaubien	<ul style="list-style-type: none"> - En mixité avec d'autres équipements complémentaires - Parc de quartier qui dessert ensemble de l'arrondissement - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - Visibilité accrue (sécurité) 	<ul style="list-style-type: none"> - Peut susciter de la résistance de la part des citoyens

Aire de jeu pour enfants

	Forces	Faiblesses
Esplanade	<ul style="list-style-type: none"> - Mixité d'usages favorisant échange entre clientèles universitaires et résidentes - Contribue à l'animation du lieu - Favorise appropriation par résidents 	<ul style="list-style-type: none"> - Éloigné des milieux de vie - Incompatibilité possible avec la vocation du campus
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - En mixité avec d'autres équipements complémentaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par artères importantes - Éloigné des milieux de vie
Secteur est de Champagnieur	<ul style="list-style-type: none"> - Facilité d'accès pour résidents d'Outremont - Proximité des milieux de vie 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation
Secteur Centre communautaire intergénérationnel (CCI)	<ul style="list-style-type: none"> - Proximité du CCI (pôle communautaire et aréna) - Proximité des milieux de vie 	<ul style="list-style-type: none"> - Espace restreint - Incompatibilité de vocation avec jardin communautaire
Parcs-écoles (primaires)	<ul style="list-style-type: none"> - Optimisation de l'utilisation - Partage des coûts (partenariat) - Rejoint clientèle cible 	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion opérationnelle partagée

Jeux d'eau

	Forces	Faiblesses
Esplanade	<ul style="list-style-type: none"> - Mixité d'usages favorisant échange entre clientèles universitaires et résidentes - Contribue à l'animation du lieu - Favorise appropriation par résidents 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation - Éloigné des milieux de vie - Incompatibilité possible avec la vocation du campus
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - En mixité avec d'autres équipements complémentaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par artères importantes - Éloigné des milieux de vie - Infrastructures souterraines causant contraintes techniques ? - Décentralisé par rapport au territoire
Secteur Centre communautaire intergénérationnel (CCI)	<ul style="list-style-type: none"> - Proximité du CCI (pôle communautaire et aréna) - Proximité des milieux de vie 	<ul style="list-style-type: none"> - Espace restreint - Incompatibilité de vocation avec jardin communautaire - Révision de la programmation
Secteur est de Champagnieur	<ul style="list-style-type: none"> - Facilité d'accès pour résidents d'Outremont - Proximité des milieux de vie 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation

Parc Outremont	<ul style="list-style-type: none"> - Proximité des milieux de vie - En mixité avec d'autres équipements complémentaires 	
Parc Beaubien	<ul style="list-style-type: none"> - Proximité des milieux de vie - En mixité avec d'autres équipements complémentaires - Parc de quartier qui dessert ensemble de l'arrondissement 	

Piscine extérieure

	Forces	Faiblesses
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - En mixité avec d'autres équipements; complémentaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par artères importantes - Infrastructures souterraines causant contraintes techniques ? - Proximité du parc John-F.-Kennedy

Piscine intérieure

	Forces	Faiblesses
Campus	<ul style="list-style-type: none"> - Optimisation de l'utilisation - Partage des coûts (partenariat) - Opportunité d'implanter une piscine intérieure 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation - Gestion opérationnelle complexe par la présence de deux entités - Coûts importants - Accès difficile pour résidents d'Outremont

Parc canin

	Forces	Faiblesses
Traverse Rockland existante	<ul style="list-style-type: none"> - Maintien des habitudes - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Entrée de ville (clôtures peu esthétiques) - Diminution importante de la superficie actuelle - Accès limité par artères importantes
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - Maintien des habitudes - Éloigné des résidences (nuisance sonore) - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Diminution importante de la superficie actuelle - Accès limité par artères importantes

Jardin communautaire

	Forces	Faiblesses
Esplanade	<ul style="list-style-type: none"> - Mixité d'usages favorisant échanges entre clientèles universitaires et résidentes - Contribue à l'animation du lieu - Contribue au concept de développement durable 	<ul style="list-style-type: none"> - Incompatibilité possible avec la vocation du campus - Révision de la programmation
Traverse Rockland existante	<ul style="list-style-type: none"> - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par artères importantes
Traverse Rockland réaménagée	<ul style="list-style-type: none"> - Demande peu de réaménagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Accès limité par artères importantes - Éloigné des résidences (peut être sujet au vandalisme)
Secteur est de Champagneur	<ul style="list-style-type: none"> - Facilité d'accès pour résidents d'Outremont 	<ul style="list-style-type: none"> - Révision de la programmation
Secteur Centre communautaire intergénérationnel (CCI)	<ul style="list-style-type: none"> - Proximité du CCI (pôle communautaire et aréna) 	<ul style="list-style-type: none"> - Espace restreint